



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DELIBERAZIONE N. 143F Seduta n. 25 del 31 OTT. 2017

Presiede il Presidente

Enzo Lucchini

Consiglieri

Roberto Comazzi  
Andrea Gambini  
Andrea Gentile **ASSENTE**  
Alberto Mattioli **ASSENTE**  
Carolina Pellegrini **ASSENTE**  
Francesca Zanconato

Con l'assistenza del Segretario:

Pietro Caratti di Valfrei

Su proposta : Direttore Scientifico

Giovanni Apolone

Oggetto: Piano Strategico della Ricerca 2016-2019: 1° provvedimento integrativo per il periodo 2017-2018

Il Direttore Generale  
Luigi Cajazzo

Il Direttore Amministrativo  
Antonietta Ferrigno

Il Direttore Sanitario  
Patrizia Monti

per l'impegno di spesa

Il Dirigente s.c. Risorse Economiche e Finanziarie e LP – Giacomo Boscagli

L'atto si compone di n. 18 pagine, di cui n. 14 pagine di allegati, parte integrante



## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Richiamato** lo Statuto della Fondazione approvato con deliberazione 20 febbraio 2012 n. 12F ed in particolare le specifiche attribuzioni e funzioni di indirizzo;

**visto** il Piano Strategico della Ricerca della Fondazione per il periodo 2016 - 2019 approvato dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 76F del 28 ottobre 2016, ai sensi dell'art. 17 dello Statuto della Fondazione;

**visti:**

- l'art. 7, co. 6, del D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i. in materia di contratti di lavoro autonomo, da stipularsi con esperti di particolare e comprovata specializzazione anche universitaria per specifiche esigenze cui le Pubbliche Amministrazioni non possono far fronte con personale in servizio;
- l'art. 1, co. 410, della L. n. 232/2016, ove si stabilisce che, al fine di garantire la continuità delle attività di ricerca, in deroga a quanto disposto dall'articolo 2, comma 4, secondo periodo, del decreto legislativo 15 giugno 2015 n. 81, gli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico possono continuare ad avvalersi del personale addetto alla ricerca, sia con qualifica di ricercatore, sia con qualifiche afferenti alle professionalità della ricerca, assunto con contratti flessibili, in servizio presso tali istituti alla data del 31 dicembre 2016;

**richiamata** la nota prot. ULM\_FP 0001533 P del 1° agosto 2017 della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Ufficio Legislativo del Ministro per la semplificazione e la P.A. - avente per oggetto “Decreto legislativo 25.5.2017, n. 75 – Risposta quesiti IRCCS”, ed in particolare il paragrafo di cui alla lettera b) del quesito n. 12, relativo alla possibilità di prorogare i contratti di collaborazione coordinata e continuativa in essere per il personale della ricerca al 31 dicembre 2016 nelle medesime forme e modalità e nei limiti già previsti dalla normativa vigente e, quindi, in presenza di elementi oggettivi che supportino la decisione di estendere un contratto prima della sua scadenza naturale, con i finanziamenti disponibili e per un periodo coerente con le attività da svolgere in relazione ai progetti già assegnati con ricerca finalizzata o con bandi competitivi o per assicurare il regolare svolgimento delle linee di ricerca corrente;

**dato atto** che

- con nota DI – 3724330 – 26/10/2017, depositata in atti, il Direttore Scientifico ha proposto una integrazione del Piano Strategico della Ricerca 2016-2019 per il 2017-2018, comprensivo degli interventi per il

JA



- personale della ricerca, con relativa proposta di integrazione dei fondi per la sua realizzazione;
- il Direttore Scientifico, con il citato documento di "1^ proposta di integrazione del Piano Strategico della Ricerca per il 2017-2018", sentiti i responsabili dei progetti relativi ai contratti finanziati con fondi di cui alla sopracitata deliberazione n. 76F/2017 ha certificato, per la realizzazione di tali progetti, la necessità:
    - di prorogare n. 29 contratti di collaborazione coordinata e continuativa già in essere al 31 dicembre 2016, sino al 31 dicembre 2018 e comunque in conformità alla durata dei progetti di ricerca, fatta salva la disponibilità dei fondi;
    - di prorogare altresì n. 1 contratto di lavoro a tempo determinato di dirigente tecnico analista, sino al 10 novembre 2018;
    - di procedere a n. 11 nuove indizioni di avvisi pubblici per acquisire altrettante figure di co.co.co.;
    - di finanziare la suddetta integrazione del Piano Strategico della Ricerca 2016-2019 per il 2017-2018 nonché le correlate operazioni di proroga e le nuove indizioni di cui sopra, sulla base dei criteri di cui alla determinazione n. 112DG/2013, per un importo complessivo di € 1.439.067,70,come riepilogato nell'allegato B al presente provvedimento;

**vista** la nota ricevuta via e-mail in data 27 ottobre 2017 depositata in atti, con la quale il Direttore della s.c. Risorse Economiche e Finanziarie e Libera Professione ha comunicato la disponibilità dei suddetti fondi, per la realizzazione delle iniziative sopra indicate per il periodo 2017 – 2018;

**considerato** che l'adozione del Piano Strategico della Ricerca e le relative integrazioni rientrano nella missione e nelle finalità della Fondazione, in conformità alle disposizioni degli artt. 2 e 3 dello Statuto della Fondazione, approvato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 12F del 20 febbraio 2012;

**ritenuto**, al fine di consentire la prosecuzione delle progettualità ricomprese nel Piano Strategico della Ricerca 2016 - 2019:

- di integrare il Piano Strategico della Ricerca 2016 – 2019, come da sopracitata proposta del Direttore Scientifico per il periodo 2017-2018, allegato A al presente provvedimento;
- di impiegare quota parte dei fondi non vincolati disponibili per lo svolgimento delle attività progettuali rientranti nel Piano Strategico della Ricerca 2016 – 2019 e nel documento integrativo per il 2017-2018 e per le correlate operazioni di proroga e nuova acquisizione di cui sopra (allegato B) per un l' importo complessivo sopraindicato di € €



1.439.067,70, la cui copertura finanziaria è individuata nel documento di integrazione del piano della ricerca 2017 – 2018 allegato A al presente provvedimento;

**considerato** che nulla osta alla pubblicazione del presente provvedimento in versione integrale all'Albo Pretorio della Fondazione, per 15 giorni consecutivi, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009 e dell'art. 17, c. 6 della L.R. n. 33/2009 nel testo vigente;

a voti unanimi espressi nelle forme di legge,

### DELIBERA

- 1) di approvare l' integrazione del Piano Strategico della Ricerca per il 2017-2018 allegato A al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale, e le relative operazioni di proroga e di nuova acquisizione indicate in premessa, come riepilogate nell'allegato B, anch'esso parte integrante del presente provvedimento;
- 2) di utilizzare quota parte dei fondi non vincolati disponibili per lo svolgimento delle attività progettuali rientranti nel Piano Strategico della Ricerca 2016 – 2019 e nel documento integrativo per il 2017-2018, per un importo complessivo di € 1.439.067,70, la cui copertura finanziaria è individuata nel documento di integrazione del piano della ricerca di cui al precedente punto 1);
- 3) di dare mandato al Direttore Scientifico, quale Responsabile della attuazione del Piano Strategico della Ricerca:
  - di riferire annualmente al Consiglio di Amministrazione sull'andamento e sugli esiti dei progetti e delle iniziative attivate nel periodo 2017 – 2018;
  - di proporre conseguentemente l'aggiornamento delle progettualità scientifiche previste per il biennio 2018 – 2019 e delle correlate fonti di finanziamento, ai fini dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione;
- 4) di dare mandato agli Uffici Amministrativi di supportare la Direzione Scientifica nell'attuazione del presente Piano, in conformità alle competenze agli stessi attribuiti;
- 5) di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio della Fondazione, per 15 giorni consecutivi, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009 e dell'art. 17, c. 6 della L.R. n. 33/2009 nel testo vigente.

IL PRESIDENTE  
(Enzo Lucchini)

IL SEGRETARIO  
(Pietro Caratti di Valfrei)

Fondazione IRCCS  
Istituto Nazionale dei Tumori

# Il Piano Strategico della Ricerca 2016-2019

1° Proposta di Integrazione al Piano Strategico per il  
2017-2018

a cura della Direzione Scientifica  
Dott. Giovanni Apolone

Milano, 31 ottobre 2017

J.A

## INDICE

PREMESSE.....	3
1. SINTESI DELLE INIZIATIVE E ATTIVITA' DEL PRIMO ANNO .....	3
2. AGGIORNAMENTO DISPONIBILITA' FINANZIARIA DEL FONDO PER LA RICERCA ISTITUZIONALE .....	9
3. PRIMA PROPOSTA DI INTEGRAZIONE AL PIANO PER IL 2017-2018 .....	10

## PREMESSE

La Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei tumori (INT) in data 28.10.2016 con Delibera n. 76F ha approvato **il Piano della Ricerca Strategica 2016-2019** proposto dalla Direzione Scientifica che individua le priorità della Ricerca in INT e le relative linee di intervento in una prospettiva di sviluppo di tre anni dal 2017 al 2019, includendo la descrizione delle attività a supporto del programma per il 2016-2017.

Il presente documento è inteso a presentare al CdA:

- 1) Sintesi delle iniziative e attività svolte nell'ambito del Piano ad un anno dalla sua approvazione,
- 2) Aggiornamento della disponibilità finanziaria del Fondo per la Ricerca istituito nell'ambito del Piano.
- 3) Prima proposta di integrazione al Piano di iniziative per il 2017-2018;

## 1. SINTESI DELLE INIZIATIVE E ATTIVITA' DEL PRIMO ANNO

Sono **11 gli interventi** strategici specifici proposti a sostegno del programma per il periodo 2016-2017 raggruppati in 4 principali linee d'azione: 8 di questi sono stati avviati nel 2016 e si sono conclusi nel 2017, 3 sono partiti nel 2017 e saranno ragionevolmente conclusi nel 2018-2019.

Le attività realizzate o in corso di realizzazione (nella descrizione di seguito ricondotte ciascuna alla propria specifica Linea d'azione - a),b),c),d) - e interventi prioritari - a.1), a.2), a.3), ecc) possono essere così riassunte:

### ***Priorità di intervento a) - Programmazione e governance della Ricerca***

#### a.1) Programmazione delle Linee di ricerca per il triennio 2017-2019 in coerenza con il PNRS 2017-2019

Organizzazione del *Seminario Residenziale 2017* a Vimercate per discutere e identificare le nuove priorità di ricerca e le principali linee di azione - due giornate di incontri con la partecipazione di circa 70 ricercatori dell'Istituto e il contributo di diversi rappresentanti di istituzioni e Associazioni e facilitatori. Redazione di due documenti programmatici, sul ruolo degli IRCCS nel panorama nazionale, e di riflessione interna per individuare le linee di ricerca e sviluppo future.

#### a.2) Revisione Regolamenti e Procedure del sistema di governance della Direzione Scientifica

Una prima ipotesi operativa per avviare il processo di modifica delle funzioni del CDS è stata già condivisa con i membri del CDS. Tale ipotesi di lavoro verrà finalizzata, discussa nei prossimi CDS e implementata a partire dal mese di Settembre 2017.

#### a.3) Costituzione del Fondo per la Ricerca Istituzionale

A seguito dell'attività di monitoraggio e ricognizione delle risorse disponibili, è stato istituito **il Fondo per la Ricerca Istituzionale** e l'ammontare dei finanziamenti disponibili confluiti nel Fondo al 28 ottobre 2016 erano pari a € 8.800.052,10.

Per l'attivazione delle iniziative previste nel programma di lavoro per il 2016 -2017 sono state stanziare risorse pari a € 4.770.000,00.

#### a.4) I Bandi 2016 e 2017 per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale

La Direzione Scientifica ha impegnato per il **Bando per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale 2016** risorse pari a € 3.000.000,00 per il finanziamento di progetti innovativi multidisciplinari a sostegno della ricerca preclinica e clinica attraverso due tipologie di azioni, la ricerca scientifica istituzionale e il percorso di crescita professionale di giovani ricercatori.

Ad esito dell'iter valutativo e amministrativo, la Direzione Generale ha quindi approvato, su proposta del Direttore Scientifico, con Determina n. 374 del 21.12.2016 il finanziamento per un importo totale di € 2.963.893,62 dei seguenti 6 progetti:

Titolo del progetto	Finanziamento Fondo Ricerca Istit.
Progetto 1. "Reducing overtreatment of early stage ovarian cancer: strategies implementation by a miRNA-driven prognostic assessment" (P.I. Dott.ssa Marina Bagnoli)	€ 537.999,74
Progetto 2. "MICRObiota, inflammatory Environment, clinicAI and Radiomic features as predictors of Normal tissue response in radiotherapy for prostate and head-and-neck cancer. (MICRO-LEARNER)" (P.I. Dott. Riccardo Valdagni)	€ 729.174,46
Progetto 3. "Identification of head and neck cancer and HPV-related infections by profiling volatile organic compounds in exhaled breath" (P.I. Dott.ssa Lisa Licitra)	€ 464.873,00
Progetto 4. "Molecular and phenotypic landscape of high-grade breast cancer (HGBC) tumor microenvironment: characterization and reconversion of the immunosuppressive tumor-surrounding stroma and cell compartments" (P.I. Dott. Massimo Di Nicola)	€ 599.338,85
Progetto 5. "Targeting the inhibitor of apoptosis proteins (IAPs) as a novel strategy to hinder microenvironment-dependent cancer aggressiveness" (P.I. Dott. Daniele Lecis)	€ 332.507,57
Progetto 6. "Adolescents and young adults with cancers in Italy. How to ensure access to the best care and quality of survival" (P.I. Dott.ssa Annalisa Trama)	€ 300.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.963.893,62</b>



Nel 2017 si è avviato nel mese di Gennaio un processo di consultazione e condivisione interna per definire le tematiche e le priorità di ricerca da proporre nel secondo Bando. A conclusione di questo processo, il 14 aprile 2017 è stato pubblicato il nuovo **“Bando per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale 2017”** con un finanziamento del Fondo per la Ricerca pari a € 2.000.000,00 così ripartiti:

- progetti multidisciplinari a valenza istituzionale € 1.200.000,00;
- Incoming Mobility and Reintegration Grant di giovani ricercatori di età ≤ 35 € 500.000,00;
- Start up support , proof of concept € 300.000,00 .

#### a.5) Progetti e attività strategiche della Direzione Scientifica

Per il 2016-2017 la Direzione Scientifica con il parere positivo del Consiglio di Direzione Scientifica, ha deciso di finanziare i seguenti progetti per un importo totale di € 310.000,00:

- Progetto SMILE – dr. Pastorino € 210.000,00;
- Acquisto contenitori azoto liquido per conservazione materiale biologico EPIC – dr. Krogh € 20.000,00;
- Preventive anti-inflammatory diet to reduce gastro-intestinal inflammation in Familial Adenomatous Polyposis (FAP) patients: a prospective pilot study – dr. Vitellaro € 40.000,00;
- Progetto Nivolumab – dr.ssa Garassino € 40.000,00.

### ***Priorità di intervento b) - Organizzazione dell'Area ricerca e del personale dedicato***

#### b.1) Proposta di riorganizzazione dell'Area Ricerca

La proposta della Direzione Scientifica, discussa e negoziata con tutti i soggetti coinvolti, di una riorganizzazione in 2 Dipartimenti, uno dedicato all'Attività di Ricerca e uno al Supporto (infrastruttura) della Ricerca e allo sviluppo tecnologico è stata inserita nel POAS di INT approvato da Regione Lombardia in data 20/02/2017 con Delibera n. DGR 6251.

La Direzione Scientifica ha avviato la fase operativa della riorganizzazione a partire dal mese di maggio 2017 attraverso:

- l'attivazione dei due dipartimenti di ricerca (Dipartimento di Ricerca Applicata e Sviluppo Tecnologico DRAST e Dipartimento di Ricerca DR) e conseguente soppressione dei due precedenti (Dipartimento di Medicina Preventiva e per la Prevenzione e Dipartimento di Oncologia Sperimentale e Medicina Molecolare);
- la trasformazione delle due strutture complesse di Epidemiologia analitica e Impatto sanitario e di Medicina Predittiva: basi molecolari, rischio genetico e test in strutture semplici dipartimentali afferenti al Dipartimento di Ricerca (DR);

- soppressione delle due S.S.D. Registro Tumori e Epidemiologia Ambientale e contestuale creazione di due strutture semplici afferenti alla S.C. Epidemiologia e Prevenzione;
- avvio delle procedure di comparazione dei Cv per i responsabili delle S.S. di nuova costituzione afferenti al DRAST.

#### b.2) Analisi e costruzione di un modello per i percorsi di carriera dei ricercatori

Attraverso il suo *Piano di intervento Straordinario per le posizioni dei ricercatori e del personale tecnico e amministrativo di supporto alla Ricerca*, realizzato grazie alle risorse del Fondo per la Ricerca Istituzionale, si è garantita la continuità dei contratti di lavoro parasubordinati del personale che svolge esclusiva o prevalente attività di ricerca. Questo intervento ha permesso all'Istituto di proseguire nelle attività di ricerca già avviate, anche in mancanza temporanea di risorse specifiche derivanti da grant.

Nell'ambito del suddetto Piano di Intervento, per cui erano stati stanziati € 1.120.000,00, sono state finanziate 35 posizioni per un totale di € 885.031,03.

#### ***Priorità di intervento c) - Sviluppo di attività partecipative a livello nazionale e internazionale***

##### c.1) Attività di networking e partecipazione a reti a livello nazionale

La Direzione Scientifica ha sostenuto attraverso il suo Piano, con un impegno finanziario ad oggi pari a € 25.000,00, la partecipazione al network di Alleanza Contro il Cancro (ACC).

Ha inoltre partecipato alla stesura dei progetti esecutivi di due interventi promossi e sostenuti da Regione Lombardia:

- Rete Oncologica Lombarda, ROL 5 "Ottimizzare la governance di programmi e interventi assistenziali (diagnosi, cura e ricerca) per una completa presa in carico del paziente oncologico";

Proposta progettuale per il coordinamento e networking degli IRCCS Lombardi.

##### c.2) Sviluppo e sostegno ai processi di internazionalizzazione

La Direzione ha sostenuto l'adesione ai seguenti network finalizzati al sostegno dei processi di internazionalizzazione: APRE, UICC e OEIC.

Nel corso del 2017 è stata finalizzata e definita l'entrata ufficiale e la partecipazione di INT in Cancer Core Europe.

La Direzione ha inoltre lanciato a maggio 2017 l'iniziativa per la "Mobilità Internazionale INT" prevedendo di assegnare ai ricercatori incentivi per periodi di mobilità all'estero (incoming e outgoing), fino ad esaurimento dei fondi disponibili. In totale per le iniziative a sostegno dell'internazionalizzazione previste dal programma sono in totale € 150.000,00

**Priorità di Intervento d) - Sviluppo attività coordinate per la divulgazione scientifica**

**d.1) Attività per la divulgazione dei risultati di ricerca**

Organizzazione attività formative dedicate ai ricercatori per aumentare la loro capacità di divulgare i risultati delle loro ricerche, in particolare nel 2017 5 corsi dedicati a:

- I conflitti di Interesse nella ricerca e letteratura medica;
- La lettura critica dell'articolo scientifico,
- Il linguaggio della divulgazione scientifica;
- Nuovi strumenti per comunicare la ricerca;
- Come raccontare la ricerca e la cura oncologica sui media.

**d.2) Attività ed eventi promossi dalla Direzione Scientifica**

La Direzione Scientifica si è impegnata nell'organizzazione delle seguenti iniziative:

1) **Giornata della Ricerca 2017**, che si è tenuta il giorno 23 maggio in aula Magna, aperta al pubblico esterno e ai pazienti Quest'anno oltre al programma in Aula Magna di presentazione dei lavori più importanti pubblicati da ricercatori INT nel 2016, è stata allestita una area poster nell'atrio dell'Istituto e si è esteso l'invito alle scuole secondarie di Milano per la visita dei laboratori, che verranno aperti e presidiati dai ricercatori per fornire le necessarie spiegazioni agli studenti.

2) **Premio Giovani Ricercatori 2016** pari a € 6.000,00 assegnato a 4 ricercatori della Fondazione allo scopo di promuovere e sostenere l'impegno nella ricerca clinica, di base e traslazionale dei giovani ricercatori che svolgono la loro attività di ricerca in Istituto.

Priorità	Attività	Attività svolta al 30.06	Prodotti
<b>a</b>	<p><i>Programmazione e governance della Ricerca</i></p> <p>a.1) Programmazione delle Linee di ricerca per il triennio 2017-2019</p> <p>a.2) Revisione Regolamenti e Procedure del sistema di governance della Direzione Scientifica</p> <p>a.3) Costituzione del Fondo per la Ricerca Istituzionale</p> <p>a.4) Il Bando 2016-2017 per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale</p>	<p>Seminario Residenziale a Vimercate "La ricerca che verrà: Quali priorità per INT nei prossimi anni"</p> <p>Presentazione in CDS proposta di modifica modalità di lavoro degli organi di governance della Direzione Scientifica</p> <p>Costituzione Fondo, attività trimestrali di monitoraggio</p> <p>Bando 2016: finanziamento sei progetti Bando 2017; promozione e avvio attività selezione</p>	<p>2 documenti:</p> <p>La ricerca che verrà: quali priorità per INT nei prossimi anni;</p> <p>Position paper "Il ruolo degli IRCCS nel panorama nazionale"</p> <p>Prima bozza di proposta modifica ruolo e funzioni del Consiglio di Direzione Scientifica (CDS)</p> <p>Monitoraggio della spesa e 1° integrazione al Fondo</p> <p>Bando 2016</p> <p>Bando 2017</p>
<b>b</b>	<p><i>Organizzazione dell'Area ricerca e del personale dedicato</i></p> <p>a.5) Progetti strategici della Direzione Scientifica</p>	<p>Selezione e discussione in sede di CDS per finanziamento progetti strategici extra bando</p>	<p>Progetto SMILE – dr. Pastorino</p> <p>Acquisto contenitori azoto liquido per conservazione materiale biologico EPIC – dr. Krogh</p> <p>Preventive anti-inflammatory diet to reduce gastro-intestinal inflammation in Familial Adenomatous Polyposis (FAP) patients: a prospective pilot study – dr. Vitellaro</p> <p>Progetto Nivolumab – dr.ssa Garassino</p>
<b>c</b>	<p><i>Sviluppo di attività partecipative a livello nazionale e internazionale</i></p> <p>c.1) Attività di networking e partecipazione a reti a livello nazionale</p> <p>c.2) Sviluppo e sostegno ai processi di internazionalizzazione</p>	<p>Programma di organizzazione dell'Area ricerca (Direzione Scientifica, DMPP e DOSMM), seguendo la tempistica del cronoprogramma descritto nel POAS</p> <p>Piano di intervento Straordinario 2016 per il personale di Ricerca</p> <p>Coivolgimento della DSC nel nuovo programma ROL 5;</p> <p>Attività per il coordinamento degli IRCCS lombardi;</p> <p>Partecipazione e coinvolgimento nelle attività di ACC.</p> <p>Partecipazione ai network internazionali: OECI, UICC, APRE;</p> <p>Attivazione relazioni e contatti per negoziare ingresso ufficiale in Cancer Core Europe;</p> <p>Attivazione del programma per la mobilità internazionale incoming e outgoing di INT.</p>	<p>Attivazione nuovi dipartimenti e nuove strutture semplici e semplici dipartimentali</p> <p>Attivate 35 posizioni al 31.12.2017</p> <p>Progettazione esecutiva per Rete Oncologica Lombarda, ROL 5 "Ottimizzare la governance di programmi e interventi assistenziali (diagnosi, cura e ricerca) per una completa presa in carico del paziente oncologico";</p> <p>Proposta progettuale per il coordinamento e networking degli IRCCS Lombardi</p> <p>Affiliazione e ingresso ufficiale in CCE;</p> <p>Programma di Mobilità Internazionale INT.</p>
<b>d</b>	<p><i>Sviluppo di attività coordinate per la divulgazione scientifica</i></p> <p>d.1) Attività per la divulgazione dei risultati di ricerca</p> <p>d.2) Attività ed eventi promossi dalla Direzione Scientifica</p>	<p>Attività di formazione indirizzate ai ricercatori per aumentare la loro capacità di divulgare i risultati della ricerca</p> <p>Organizzazione Giornata della Ricerca 2016; Premio Giovani Ricercatori 2016</p>	<p>5 corsi programmati:</p> <p>1 conflitto di interesse nella ricerca e letteratura medica;</p> <p>La lettura critica dell'articolo scientifico;</p> <p>Il linguaggio della divulgazione scientifica;</p> <p>Nuovi strumenti per comunicare la ricerca;</p> <p>Come raccontare la ricerca e la cura oncologica sul media.</p> <p>- Evento di 1 giornata, 30 poster per esposizione, 280 studenti di 4 scuole di Milano per il programma Laboratori aperti;</p> <p>- 4 Premi assegnati di cui uno finanziato grazie ad una donazione di un paziente.</p>

## 2. AGGIORNAMENTO DISPONIBILITA' FINANZIARIA DEL FONDO PER LA RICERCA ISTITUZIONALE

La disponibilità del Fondo Istituzionale istituito il 28 ottobre 2016 era pari a € 8.800.052 come da schema di seguito presentato:

<b>Fondo per la Ricerca Istituzionale 2017-2019</b>		
<b>codice id interno (c.i.i.)</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Disponibilità delle risorse al 13.10.2016</b>
V 13 BST	Proventi Vincolati a Borse di Studio	€ 346.393,56
D/15/001	5xMille Ministero della Salute anno 2013	€ 1.833.475,44
D/15/002	5xMille MIUR anno 2013	€ 432.988,28
D/16/001	5xMille Ministero della Salute anno 2014	€ 2.296.661,82
D/16/002	5xMille MIUR anno 2014	€ 628.247,26
Q 09 NPR	Fondo per sperimentazioni cliniche no profit	€ 442.617,27
U/05/195	Lascito Gaetana Bianchi *	€ 2.000.000,00
V 11 CEI	Proventi Comitato Etico	€ 819.668,47
<b>Totale Fondo istituzionale</b>		<b>€ 8.800.052,10</b>

\* risorse attualmente disponibili del lascito

Il piano di attività per il biennio 2016-2017 descritto prevedeva uno stanziamento pari € 4.770.000,00.

Nel corso nel 2017 nel Fondo sono confluite ulteriori risorse, pari a € 4.256.565,31 come da dettaglio che segue:

<b>Fondo per la Ricerca Istituzionale - Risorse 2017</b>		
<b>codice id interno (c.i.i.)</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Risorse integrate nel Fondo al 30.06.2017</b>
V 13 BST	Proventi Vincolati a Borse di Studio	€ 100.000,00
Q 09 NPR	Fondo per sperimentazioni cliniche no profit	€ 558.409,27
U/05/195	Lascito Gaetana Bianchi	€ 220.000,00
V 11 CEI	Proventi Comitato Etico	€ 370.369,51
D17 001	5xMille Ministero della Salute anno 2015	€ 2.324.717,33
D17 002	5xMille MIUR anno 2015	€ 683.069,20
<b>Totale Fondo istituzionale</b>		<b>€ 4.256.565,31</b>

Con queste ulteriori risorse , la dotazione complessiva del Fondo ammonta a € 13.056.617,40.

### **3. PRIMA PROPOSTA DI INTEGRAZIONE AL PIANO PER IL 2017-2018**

Nel Piano originariamente approvato si considerava la possibilità , annualmente, o semestralmente e in caso di necessità, informandone il CdA, di programmare nuovi interventi o iniziative e/o di aggiornare la disponibilità finanziaria ulteriore del Fondo.

Le iniziative per cui si ravvisa la necessità di ulteriore programmazione ad aggiornamento rispetto a quanto previsto nel 2016, sono descritte di seguito.

a.4) Bando 2017 per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale con uno stanziamento di € 2.000.000,00 promosso a partire dal mese di Maggio 2017 e che prevede, a conclusione dell'iter di valutazione, l'avvio dei progetti nel mese di dicembre 2017.

a.5) Progetti e attività strategiche della Direzione Scientifica: in base agli esiti delle discussioni avute in sede di Seminario Residenziale, si è deciso che le risorse del Fondo della ricerca siano destinate per un programma di investimento dedicato a importanti progetti strategici e infrastrutturali:

1. creazione di un data base integrato biologico e clinicamente annotato Istituzionale propedeutico alla gestione e analisi di Big Data;
2. contributo per la acquisizione della apparecchiatura diagnostica very low dose TAC cofinanziata da Regione Lombardia al fine di prevederne l'utilizzo nel contesto di programmi di ricerca in ambito di prevenzione secondaria di tumore al polmone in soggetti ad alto rischio;
3. Investimento nell'infrastruttura di servizio per la ricerca - CTC , statistica e grant office (supporto amministrativo/scouting mirato con proposta di networking): nuovi modelli organizzativi e potenziamento;

4. studio analisi e implementazione di un sistema di valutazione interna di impatto delle attività di ricerca (identificazione dei criteri, selezione degli indicatori, applicazione e analisi degli esiti).

La Direzione Scientifica è in fase di definizione puntuale degli interventi e dei relativi budget specifici.

#### b.2) Analisi e costruzione di un modello per i percorsi di carriera dei ricercatori

Il *Piano di intervento Straordinario per le posizioni dei ricercatori e del personale tecnico e amministrativo di supporto alla Ricerca*, realizzato nel 2016 ha consentito alla Direzione Scientifica, stanziando l'importo di € 885.031,03 di sostenere 35 posizioni.

In considerazione del tuttora incerto quadro legislativo relativo alla possibilità di continuare ad avvalersi di personale per la ricerca con contratti di lavoro flessibile, la Direzione intende sostenere un ulteriore *intervento per il 2017* che permetta all'Istituto di continuare ad avvalersi delle professionalità necessarie a garantire la continuità delle attività di ricerca.

A questo scopo, è stata svolta una puntuale attività di ricognizione/valutazione dei fabbisogni presso tutti i responsabili dei progetti relativi ai contratti già finanziati con i fondi grant delle rispettive strutture, oppure con i fondi di cui alla delibera 76F del 26 ottobre 2016. Ad esito di questa analisi è emersa la necessità:

- di prorogare n. 92 contratti di collaborazione coordinata e continuativa già in essere al 31 dicembre 2016, sino al 31 dicembre 2018 e comunque in conformità alla durata dei progetti di ricerca, fatta salva la disponibilità dei fondi;
- di prorogare n. 1 contratto di lavoro a tempo determinato di dirigente tecnico analista, sino al 10 novembre 2018;
- di procedere a n. 36 nuove indizioni di avvisi pubblici per acquisire altrettante figure di co.co.co..

Le risorse necessarie per questo intervento provengono in parte dai grant e finanziamenti, pubblici e privati, che le diverse strutture e unità di ricerca sono riuscite ad aggiudicarsi su base competitiva grazie all'eccellenza della ricerca e alla importante produttività scientifica dimostrata. In particolare ci riferiamo ad un impegno finanziario pari a € 3.241.667 per 88 posizioni.

Il costo complessivo invece per le operazioni di proroga e di nuove indizioni per le quali è stato chiesto l'intervento della Direzione Scientifica attraverso quella parte dei fondi non vincolati disponibili nel Piano Strategico della Ricerca è pari a € 1.439.067,77 per un totale di 41 posizioni.

<b>CONTRATTI DA PROROGARE</b>		
<b>Tipo</b>	<b>Numero</b>	<b>Costo</b>
CO.CO.CO.	29	1.002.804,94
TEMPO DETERMINATO	1	54.412,80
<b>TOTALE</b>	<b>30</b>	<b>1.057.217,74</b>

<b>NUOVI AVVISI DA BANDIRE</b>		
<b>Tipo</b>	<b>Numero</b>	<b>Costo aziendale e copertura al 31/12/2018</b>
CO.CO.CO.	11	381.850,03
TEMPO DETERMINATO	0	-
<b>TOTALE</b>	<b>11</b>	<b>381.850,03</b>

<b>RIEPILOGO</b>		
<b>Tipo</b>	<b>Numero</b>	<b>Costo aziendale copertura al 31/12/2018</b>
CO.CO.CO.	40	1.384.654,97
TEMPO DETERMINATO	1	54.412,80
<b>TOTALE</b>	<b>41</b>	<b>1.439.067,77</b>

La copertura finanziaria attraverso i fondi non vincolati disponibili è individuata come segue:

- residui derivanti dall'attuazione del Piano Strategico della Ricerca 2016-2019 (anno 2016), per un importo di € 234.968,97 ( derivanti dal Lascito Gaetana Bianchi);



- residui derivanti dall'attuazione della deliberazione n. 71F/2016, per un importo di € 130.000,00;
- risorse derivanti dal "Lascito Gaetana Bianchi", per un importo di € 1.100.000,00.

Per le attività descritte e programmate come Primo provvedimento integrativo al Piano Strategico per gli anni 2017-2018, in sintesi le risorse necessarie quindi sono le seguenti:

<b>id interno (c.i.i.)</b>	<b>Attività integrative 2017</b>	<b>Risorse del fondo stanziato</b>
D/16/001 - D/16/002 5xMille Anno 2016	a.4) Bando Per la valorizzazione della Ricerca Istituzionale 2017	€ 2.000.000,00
V 11 CEI Proventi Comitato Etico	a.5) Progettualità speciali e strategiche di Ricerca a cura della Direzione Scientifica	€ 500.000,00
U/05/195 Lascito Gaetana Bianchi	b.2 ) Modelli per i percorsi di carriera dei ricercatori (Piano di intervento 2017)	€ 1.309.067,00
Deliberazione n. 71F /2016		€ 130.000,00
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 3.939.067,00</b>

Allegato B

CONTRATTI DA PROROGARE		
Tipo	Numero	Costo
CO.CO.CO.	29	1.002.804,94
TEMPO DETERMINATO	1	54.412,80
<b>TOTALE</b>	<b>30</b>	<b>1.057.217,74</b>

NUOVI AVVISI DA EMANARE		
Tipo	Numero	Costo aziendale copertura al 31/12/2018
CO.CO.CO.	11	381.850,03
TEMPO DETERMINATO	0	-
<b>TOTALE</b>	<b>11</b>	<b>381.850,03</b>

RIEPILOGO		
Tipo	Numero	Costo aziendale copertura al 31/12/2018
CO.CO.CO.	40	1.384.654,97
TEMPO DETERMINATO	1	54.412,80
<b>TOTALE</b>	<b>41</b>	<b>1.439.067,77</b>

*J.P.*